

АДМИНИСТРАЦИЯ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
ДЕПАРТАМЕНТ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ПО КУЛЬТУРЕ
ОГБОУ ВО «СМОЛЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ ИСКУССТВ»



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ОГБОУ ВО "Смоленский государственный институт искусств
на 2022-2025 года



Смоленск 2022г.

1. Общие положения

Видение, миссия, стратегическая цель и приоритетные задачи развития СГИИ

Видение СГИИ – мы хотим видеть институт как пространство возможностей профессионально-личностного развития студентов, преподавателей и сотрудников: от личностного успеха - к успешному институту в интересах региона, государства и общества

Миссия института – подготовка высококвалифицированных, творческих и креативно мыслящих специалистов, оказывающих эффективное влияние на формирование благоприятной среды для духовно-нравственного, эстетического развития регионального сообщества и социально-экономическое развитие Смоленской области.

Стратегия развития института заключается в нацеленности на развитие и демонстрацию качества в сохранении традиционного наследия российской нации и региона, в преподавании, исследованиях в сфере образования отрасли культуры и искусства; укрепить позиции СГИИ как центра непрерывного образования в сфере культуры региона и продвижение новых основных и дополнительных программ в сфере креативных индустрий, перспективных научно-методических исследований и разработок.

В соответствии с изложенным институт представляет собой:

- региональный центр компетенций в области культуры и искусства, двухуровневый комплекс непрерывного профессионального образования в сфере культуры, направлениях искусства и социальных технологий;
- научно-исследовательский центр изучения процессов, происходящих в региональной культуре;
- методический центр для учреждений культуры и дополнительного образования, кадровый резерв органов управления культурой;
- генератор креативных информационных программ и проектов.

Приоритетные задачи

- Повышение качества образования за счет использования современных технологий и интеграции с профессиональной сферой;
- Развитие кадрового потенциала за счет индивидуальной целенаправленной работы с одаренными студентами;
- Расширение участия вуза в целевых программах, творческих проектах и конкурсах грантовой поддержки;
- Расширение спектра предоставляемых дополнительных платных услуг;
- Совершенствование системы менеджмента качества, обеспечивающей эффективность управления от планирования до достижения результатов;
- Развитие стимулирующей системы оплаты труда;
- Дальнейшее укрепление материальной базы вуза

НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Направление «Образовательная деятельность»

Курируется проректором по учебной и воспитательной работе.

Цель – утверждение позиции института как центра непрерывного качественного образования в сфере культуры и искусства региона путем реализации новых основных и инновационных дополнительных образовательных программ.

Реализация данного направления развития включает в себя:

- управление учебным процессом (повышение менеджмента качества, качественная организация аудиторных занятий, в том числе в дистанционном формате, качество проведения занятий, мониторинг освоения компетенций в течение всего срока обучения студентов, в целях выстраивания индивидуально образовательной траектории; управление практиками, в том числе приглашение работодателей на открытые защиты результатов практик; качество подготовки к государственной итоговой аттестации и т.д.);

- управление учебно-методической работой (качество и своевременность методического обеспечения направлений подготовки, оптимизация количества образовательных программ, проведение конкурсов методических работ ППС);

- управление качеством набора абитуриентов (совершенствование профориентационной работы, качество организации и проведения приемной комиссии, в т.ч. качество необходимой документации, обеспечение работы приемной комиссии с использованием суперсервиса "Поступи в вуз онлайн");

- работы системы содействия трудоустройству выпускников (сотрудничество с работодателями, поиск вариантов социального партнёрства и проведение мероприятий, направленных на содействие в занятости выпускников создание и функционирование банка вакансий; информационная сопровождение поиска и подбора первого рабочего места Оказание консультационной и помощи выпускникам, планирующим открывать собственное дело или оформляться в качестве самозанятых и т.п.);

- совершенствование образовательных услуг в системе дополнительного профессионального образования: повышение квалификации и профессиональная переподготовка кадров для сферы культуры с учетом требований Профессиональных стандартов (разработка инновационных образовательных программ, совершенствование использования электронной образовательной среды и дистанционных технологий в этом направлении; мониторинг рынка образовательных услуг)

- лицензирование магистратуры и обеспечение качества набора магистрантов.

Индикаторами реализации данного направления являются:

- эффективность взаимодействия всех элементов учебного процесса, зафиксированного в результатах исследования мнения участников образовательного процесса (студент и работники). Удовлетворенность к 2025 году должна быть в пределах 70-75 %;

- своевременное обеспечение всех структурных подразделениях актуализированной основополагающе документацией по организации учебного

процесса. С 2023 года участникам образовательного процесса должна быть доступна актуализированная информация на 100%;

- обеспечение высокого и качественного набора абитуриентов;
- трудоустройство выпускников по специальности не ниже 75-85%;
- ежегодное обновление программ дополнительного профессионального образования;

Направление «Научно-исследовательская деятельность»

Курируется проректором по научной работе.

Цель – повышение качества научно-исследовательской и инновационной деятельности, наращивание и эффективное использование научного потенциала вуза, повышение показателей научной деятельности педагогов вуза и соответственно вуза в целом.

Включает в себя:

интеграцию вузовской науки в процесс социального и культурного развития региона;

рост публикационной активности ППС в рецензируемых журналах, участие в конкурсах грантов;

рост доли научно-педагогических работников, участвующих в НИР;

обеспечение развития студенческих научных сообществ и повышение эффективности их деятельности студенческого научного общества с целью выявления талантливой молодежи;

эффективное использование научного потенциала вуза в целях развития новых направлений образовательной деятельности.

Индикатором реализации данного направления является:

- достижение сбалансированности научно-исследовательского развития института на основе приоритета мониторинговых показателей развития вуза;

- повышение публикационной активности профессорско-преподавательского состава и студентов, участников НСО;

- получение ученых званий – 5 человек.

Направление «Воспитательная деятельность»

Курируется проректором по учебной и воспитательной работе.

Цель – создание условий для формирования у студенческой молодежи для реализации творческих идей, способствующих реализации потенциала каждого студента и сотрудника, культивирование чувства гордости за свой вуз, поддержание позитивной, доброжелательной атмосферы,

Управление воспитательной работой среди студенчества включает:

- проведение мероприятия, направленных на формирование базовых социально-личностных и профессиональных качеств (духовность, патриотизм, гражданственность, нравственность, инициативность, ценностное отношение к профессии);

- развитие студенческого самоуправления (совершенствование выборов студенческого актива);

- использование потенциала учебных дисциплин в процессе профессиональной подготовки, реализация Рабочих программ воспитания и календарных планов воспитательной работы;

- развитие волонтерства в сфере культуры.

Индикаторами реализации данного направления являются: 100 % охват обучающихся мероприятиями гражданско-патриотической и духовно-нравственно направленности; охват волонтерским движением не менее 80% студентов, включенность в студенческое самоуправление 30% студентов.

Направление «Творческая деятельность»

Высокое качество творческо-исполнительской деятельности студентов и преподавателей обеспечивает имидж вуза как конкурентноспособного образовательного центра подготовки кадров сферы культуры и искусства.

Управление творческой и исполнительской деятельностью включает в себя: активное участие в творческих мероприятиях проводимых в области, репертуарную политику, расширение спектра творческих коллективов, участие во всероссийских и международных конкурсах и фестивалях, в том числе в

онлайн формате, освоение современных форм культуры и их трансляция, участие в грантовых конкурсах творческой направленности.

Направлениями развития творческо-исполнительской деятельности является:

- укрепление позиций вуза в сохранении и развитии традиционной культура народов России, укрепление духовно-нравственных ценностей средствами искусства;

- конкурсно-фестивальная деятельность вуза: вуз как участник конкурсов и фестивалей и вуз как организатор исполнительских конкурсов;

- совершенствование форм концертной деятельности на основе современных креативных технологий;

- реализация социальных проектов в сотрудничестве органами государственной власти, некоммерческими организациями и предпринимателями.

Индикаторы реализации направления: расширение концертной деятельности, в том числе в онлайн-формате, повышение профессионального мастерства исполнителей и как следствие результативность участия в конкурсах.

Направление «Цифровой институт»

Цель - создание современной и безопасной единой цифровой информационно-образовательной инфраструктуры, объединяющей административно-управленческие, образовательные и научно-исследовательские процессы.

Информатизация вуза включает:

- внедрение и использование информационных технологий, формирование единой автоматизировано систем управления институтом;

- разработка и внедрение собственных онлайн курсов для внутреннего использования;

- совершенствование использования дистанционных образовательных технологий, особенно в работе со студентами заочной формы обучения;

расширение внедрения электронного обучения и дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ, развитие онлайн-обучения в системе ДПО;

обеспечить техническое сопровождение обучающихся на всех этапах работы с электронной образовательной средой;

обеспечить возможность работы в рамках суперсервиса "Поступи в вуз онлайн" как технологическом, так и в кадровом аспекте.

Индикаторы реализации: комплексное использование информационных технологий во всех областях деятельности вуза (2023 год 50 %, 2025 – 80 %) повышение эффективности принятия управленческих решений и, как следствие, деятельности вуза в целом; 100% образовательных программ имеют возможность реализации с использованием дистанционных технологий (в зависимости от специфики направления подготовки в полно объеме или частично), 10 образовательных программ ДПО реализуются с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Направление «Кадры решают все»

Цель – развитие вуза как конкурентного работодателя для энергичных инициативных людей за счет формирования креативной среды, достойного уровня оплаты труда и социальных гарантий

Реализация направления предполагает: совершенствование систем материального и морального стимулирования преподавательской деятельности, определение организационных механизмов повышения научной квалификации, поддержка талантливых выпускников, ориентированных на работу в вузе, рост удовлетворенности сотрудников работой за счет прозрачности профессиональных, карьерных и финансовых перспектив, получения справедливого вознаграждения, пропорционального вкладу в развитие института, совершенствование механизма ротации научно-педагогических кадров в соответствии с требованиями образовательных стандартов; формирование управленческого кадрового резерва вуза, повышение квалификации и профессиональная переподготовка ППС, повышение мотивации

штатных ППС для учебы в аспирантуре, получения научных и почетных званий, развитие внешней и возрождение внутренней аспирантуры для решения кадровых вопросов.

Совершенствование образовательного процесса за счет привлечения к педагогической деятельности:

- ведущих педагогов из крупных профильных вузов России;
- лучших работников сферы культуры региона.

Создание условий и разработка механизмов, позволяющих снижать нагрузку преподавателей по факту достигнутых результатов в научно-исследовательской или творческой деятельности.

Направление «Материально-техническое развитие»

Управление хозяйственной деятельностью вуза включает: создание и поддержание благоприятных условий для реализации учебного процесса, научной и творческой деятельности, проведения воспитательных мероприятий и дальнейшего развития института; обеспечение сохранности материально-технических средств, выполнение антитеррорестических мероприятий, норм и правил пожарной безопасности и требования ГО и ЧС; обеспечение здоровьесбережения обучающихся и сотрудников института; реализация программ энергосбережения и уменьшения затрат на содержание здания и программы Доступная среда.

Совершенствование материально-технической базы вуза предполагает:

- модернизация оборудования учебных аудиторий обоих корпусов;
- обновление компьютерного оборудования, создание дополнительно 2-х компьютерных классов;
- совершенствование свето-звукового оборудования киноконцертного зала;
- дальнейшее развитие безбарьерной среды.